

镇江港务集团 凝心聚力启新程 奋楫潮头逐浪高

新年伊始,中国共产党镇江港务集团有限公司第二次党员代表大会顺利召开。回看奋进足迹,沉甸甸的收获皆源于不懈的努力与奋斗。一批批重点项目拔节成长、一项项改革创新推动发展,无数个精彩瞬间,难能可贵、令人鼓舞,展现着镇江港务集团自信自强、昂扬向上的新姿态。

让我们一起盘点过去六年的高光时刻,重温那些精彩瞬间,积蓄奋斗前行的力量。

六年前,镇江港务集团成为省港口集团全资子公司,勇担“宁镇扬散杂货中心”“大宗生产资料交易中心”建设使命,开启“握指成拳”、破浪前行的新时代篇章。

时间无言,实干有声。回望过去六年,2100多个日日夜夜,镇江港务集团在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下,奋力将一张张改革的“规划图”“路线图”,转化为一幅幅发展的“施工图”“实景图”,有力推动生产经营各项工作落地见效,用奋斗书写“优势产品产业港”“供应链综合服务平台”和“长江件杂货枢纽港”的梦想与荣光。■

革故鼎新 当改革破局排头兵

时间回拨到2019年,镇江港务集团的发展脉络如百川归海,汇聚至省港口集团,也由此开启了大变革、大挑战、大跨越的非凡历程。

货物吞吐量持续攀升,六年增长64.4%;营业收入大幅增加,2024年是2018年的3.11倍;资产规模迅速扩大,跻身强港行列……数据跃升背后,是深层次的变革。

改革有破有立,得其法则事半功倍。6年来,镇江港务集团大刀阔斧、刀刃向内,全力践行“成就客户、善学善行、责任导向、自我批判、狼性团队”共同价值观,培育共同思维和共同语言,引导和激励党员干部“敢管敢破敢创新”“敢打仗、打胜仗”,勇当改革破局的排头兵。

随着事业部制、大保障体制的改革,大财务体系的建立完善,集中采购管理的推行,镇江港务集团刀刃向内,迎难而上,进行组织重构,流程再造,内生动能不断释放。

2019年开始,镇江港务集团巧做“减法”,改两级商务为一级商务,改两级调度为一级调度,精简机构,减少层级,并于2023年构建“1+N”营销格局,“现场保市场”机制落地生根。

大保障体制改革更是大刀阔斧,全港设备设施维修承包商数量从101家下降至10家,设备单位吞吐量归口费用逐年递减,2024年较2020年下降29.71%。

资源重整则是一道“四则运算”:做“加法”增强要素保障,做“减法”精简流程环节,做“乘法”突出改革赋能,做“除法”解决顽瘴痼疾。近年来,镇江港务集团推进用工体制改革,强化核心工种管控,对已外包业务的岗位人员多渠道分流;系统提升生产效率,2024年开普船、铁矿石海轮、煤炭海轮综合船时效率,较2019年分别提高70.5%、31.8%、30.8%,重塑“保二争一”港口作业品牌。

以改革凝聚人心,汇聚力量。镇江港务集团实行全员定岗定编,推行“345”法则和满负荷工作制,同时建立工效联动机制,实现差异化薪酬分配,一岗一薪、岗变薪变,合理拉开收入差距。

“我最幸运的事,就是一毕业来到了镇江港务集团,来到了这个充满活力的大家庭”“在镇江港务集团这个宽广的平台上,奋楫是一种对待工作和生活的态度,积极向上、不断进步”……

改革好不好?发展好不好?职工的反应是最好的答案。

奋楫前行 描绘高质量新图景

大江奔流,踏浪而歌。镇江港务集团主动承载时代使命,担当服务国家战略、助力高质量发展的重要载体,优化产能,强化枢纽,着力提升发展能级,港口发展跑出加速度,迈上新台阶。

2024年10月25日15时28分,长江镇江段江面白如练,吃水12米的20万吨级希腊籍外轮“西比拉”,缓缓驶入镇江港大港港区,成功停靠在12号泊位。这是镇江开埠以来靠泊的吃水最深大船,也创下长江江阴以上段船舶吃水新纪录。这标志着镇江港进出船舶最大吃水进入“12米”深水时代,做专主业再添生动实践。

拓产能、专主业、稳市场、优指标、强战略,兴产业,是镇江港务集团过去六年蜕变的“六边形战士”的成长史。

六年间,镇江港务集团持续加大产能投入,推进大船、大泊位、大设备、高通过能力基础设施建设,加大设备设施投入,以高标准基础设施建设全力提升港口发展能级;紧抓长江下游12.5米深水航道开通的历史性机遇,镇江港大港港区成为海进江开普船靠泊终点港,累计作业开普船900余艘次;镇江港已经成为长江最大的铁矿石加工中转港,全国最大的元明粉出口港,硫黄进口港、钾肥进口港,长江最大的化肥出口港、锂辉石进口港和散集联运中心。2023年和2024年,央视新闻联播分别报道镇江港“助力春耕保供”“绿色港口建设”工作,充分展示了镇江港在保障国家农业生产、推动绿色可持续发展方面的积极作用。

与此同时,深化产业布局,以项目落地,促进“港航货、港产城、储运贸”一体融合发展的布局正有效形成。先后成立江苏港口矿业科技有限公司、宝武资源镇江矿业科技有限公司,2024年3月7日举办“宝武资源镇江矿业科技有限公司大港港区矿石混配基地投产仪式暨利比里亚BOMI矿首批靠泊仪式”,共同打造宝武长江“第二料仓”;成立中农云仓镇江物贸有限公司,共同打造长江中下游大宗农资区域性物流、仓储、贸易、服务中心;与春安航运控股有限公司、挪威G2公司签订战略合作协议,共同推动航运业与镇江港协同发展。

应时而动 赋智增绿动能澎湃

江风凛冽,难挡奋斗的热情。镇江港船来船往间,忙碌作业中,不知不觉,又是岁末年初。但年吞吐量超亿吨的码头,却难觅一个人影——港区无人斗轮堆取料机、装船机伸出臂膀,灵活抓取、放置,将货品“交”给绵延数公里的自动化流程线。在“智慧大脑”的指挥下,繁忙的码头作业井然有“数”。

过去6年,镇江港务集团建成并推广运用散杂货生产系统,实现基于大商务、大调度的线上管控模式;运用数字孪生、计算机仿真、三维扫描等技术,实现堆取料和装船作业无人化控制;打通自动划关、无人计量、智能门禁等系统,探索实现散货无人理货新场景;实施“天网”计划,实现远程现场安全监管和智能预警分析;融合水、气智能监测,建成生态环境智慧管控平台;研发流程线安全隐患监测技术,替代人工巡检……5G、云计算、区块链、大数据、人工智能、数字孪生、北斗、物联网等新一代信息技术应用,正逐步与镇江港务集团业务深度融合。2024年镇江港务集团获评江苏省“五星上云企业”。

在“双碳”战略加速推进的背景下,镇江港务集团“智慧+低碳”也有了实施方案,锚定绿色环保的高质量发展目标,开展产学研用协作,探索制定港区新能源设备替代传统燃油设备、智能化操作替代人工操作的绿色低碳解决方案。2023年8月,由镇江港务集团与柳工集团合作研发的国内首台5G智能遥控清舱机械成功交付。

数字无言,却最有力。镇江港务集团连续2年研发投入20%以上,实施科技创新和数字化转型项目160余项,荣获国家级荣誉13项、省部级荣誉19项、市厅级荣誉10项,获得专利、软件著作权184项。2019年以来,积极加快环保设施建设,全面硬化堆场道路,累计新增库棚17座,面积约15.9万平方米,完成港区高、低压岸电全覆盖,建成首个屋顶分布式光伏项目,有效提升港口环保作业基础条件。

党建铸魂 红色引航中流击水

党建先行,发展加速。回溯6年历程,党建引领发展、党建融入发展、党建保障发展,已深入镇江港务集团日常运行的每个环节,以高质量党建引领高质量发展,红色引擎生成的强大动能,不断铸就着属于镇江港务集团的无限荣光。

镇江港务集团坚持党委前置研究,把方向、管大局、促落实,压实党组织工作责任,建立政工例会制度,围绕“见人、见事、见责任”原则,制定政工清单、高质量党建综合考核清单,开展月度督查指导。创建各级党组织党建品牌33个,东港公司“五色党建”品牌获省港口集团基层党建品牌。5个基层党组织获省港口集团基层党组织规范化建设示范点。2个基层党组织获省港口集团优秀基层党建创新案例,其中轮驳分公司党委“一室二法三品牌”彰显党建活力创新案例获省国资委二等奖。

培育党员“示范岗”“先锋岗”,组建突击队、志愿团,让每一名党员成为一面高高飘扬的鲜红旗帜。开展“奋楫者”主题大讨论,全体踊跃参与、热烈讨论,金点子纷纷涌现,为企业发展注入智慧力量。

调动所有人的积极性,提升每个人的精神气,发挥党员的先锋模范和党支部的战斗堡垒作用,镇江港务集团的党建是培之“根”,更是铸人之“魂”。六年来,坚持党管干部、党管人才,实施推进“8590”工程、“303540”计划和“人才强企”专项行动,涌现出一批国家级、省级先进集体和个人,唐义朝同志荣获“全国五一劳动奖章”,6人获得省级以上荣誉。

“可变者形,不可变者心”。回望6载奋斗路,正因始终坚持党的领导,牢牢把握“根”和“魂”,镇江港务集团沿着正确的航向破浪前行。

潮头登高再击桨,无边胜景在前头。站在新的起点,镇江港务集团将坚定沿着习近平总书记指引的方向,争当奋楫者,重整行装再出发,纵深推进“8345”目标,为全力打造服务中国式现代化江苏新实践的世界一流港口、谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章,贡献镇江港力量。

(朱婕 黄珺)

